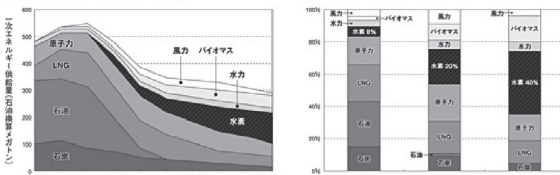


注目の新技術シリーズ 第27弾

◎ 水素社会の実現可能性

CO₂フリーを可能にするエネルギー、水素。高いポテンシャルに大きな期待が寄せられる一方で、技術面、経済面でのハードルは高く、普及にはかなり時間がかかると考えられてきた。しかし近年、急激な勢いで課題解決が進み、水素社会の実現が具現化しつつある。

■水素需要の予測(一次エネルギー供給量)



エネルギー総合工学研究所主催「CO₂フリー水素チェーン実現に向けた構想研究会」が発表した「水素と再生可能エネルギーの連携」。
*水素コスト1500円/kg(2050年)※2000年:CO₂削減率50%、2050年:CO₂削減率90%を前提とする。

水素需要の予測

◆水素利用のロードマップ

多様なエネルギーの中でも極めてクリーンなエネルギーとして長らく注目されてきた水素。しかし、普及の足取りは依然ゆるやかで、「水素社会」という大きなビジョンが実現するには、今なお解決すべき課題が多い。その課題解決の難しさから、ほんの2~3年前までは、水素社会の実現は非現実的とする懐疑的な見方が広がっていた。

ところが、近年状況は急激な変化を見せている。地政学的リスクを抱える化石燃料からの脱却、エネルギー安全保障の確保、再生可能エネルギーの無駄のない利用、新産業創出と、水素社会のもたらすメリットは多い。とりわけ気候変動の脅威が各国の社会経済を脅かし始めた今、普及コストとリスクを天秤にかけてでも水素社会に舵を切った方が得策であると、我国でも本腰を入れ始めた。その姿勢を示すのが、2014年4月に発表された「エネルギー基本計画」に初めて、水素エネルギーの具体的な利用が明記された。基本計画では、電気や熱に加え水素が将来の二次エネルギーの中心的役割を担うこと、2015年から商業販売が始まるFCVの導入推進のため、4大都市圏を中心に100カ所の水素ステーションを整備することなどが謳われている。

続く6月には、基本計画を基にした「水素・燃料電池戦略ロードマップ」が公表され、3段階のフェーズで水素社会を目指すシナリオが示された。CO₂を排出しない「CO₂フリー水素」の利用を最終目標に掲げ、導入しやすい部分から段階的に拡大していくという現実的な青写真だ。



2011年9月から運用を開始した、北九州水素ステーション(写真左)と九州大学水素ステーション(写真右)

水素ステーション

◆フェーズ1 燃料電池車

フェーズ1では、FCVの普及と水素ステーションなどのインフラ整備を行う。2015年に予定されているFCVの市場投入を皮切りに、東京オリンピックが開催される2020年ごろまでに経済合理的な水素関連技術・製品を実現、2025年にはFCVをはじめとする燃料電池製品の経済的自立を目指す。連動して業界でも動きが活発化している。

トヨタ自動車では、一足早い2014年度中に700万円程度でFCVの販売を開始すると発表。ホンダも、岩谷産業やさいたま市と共同で、ごみ焼却時の余熱を使った廃棄物発電の電力で水から水素を製造・供給する水素ステーションを開発、設置した。主要構成部位をひとつにまとめた世界でも初めてのパッケージ型水素ステーションで、設置工事期間と設備面積を大幅に削減できると各方面から注目を集めている。



燃料電池車

2つ目の社会実証は、FCVに水素を供給するステーションの整備・運営だ。北九州市と福岡市の2カ所にステーションを設置し、両者間に「水素ハイウェイ」を構築する。それぞれのステーションでは、利用する水素の取得方法が異なる。「北九州水素ステーション」は、市内製鉄所で発生する年間5億m³の副生水素の一部を利用するオフサイト型のステーションである。一方、福岡市の「九州大学水素ステーション」は、水を電気分解して得られる水素を利用。CO₂がまったく発生しない次世代型ステーションの確立を目指す。同実証では、ステーションの整備・運用に関わる知見の収集に努めるほか、自由に実験走行できる環境を提供するなどしてFCV普及の一翼を担う。

◆フェーズ2 安価な水素調達

千代田化工建設が建設した小型デモプラント、毎時50m³の水素化反応と脱水素反応を繰り返す。

水素化反応と脱水素反応プラント

ロードマップのフェーズ2で目指すのは、水素発電の本格的な導入と大規模な水素供給システムの確立だ。本格的に水素社会を築くには、経済合理性に見合った手法で、大量の水素を入手する必要がある。現在、その手法として有力視されているのが、海外からの水素導入だ。

水素は、宇宙に存在する元素の約70%を占めるほど豊富にある物質だが、単体では自然界にほとんど存在せず、地球上では水や化石燃料、有機化合物などの形で存在する。そこから取り出す方法には、水の電気分解から水素をつくり出す電解法のほか、天然ガスやメタノール、ナフサなどからつくる水蒸気改質法、微生物による有機物の分解を活用したバイオマス転換法など多くの手法があり、地域の資源や特性に合わせた水素の製造が可能だ。

◆水素4割でCO₂を8割削減

世界では今、2050年までに全体のCO₂の排出量を1990年比50%削減、先進国は80%削減という目標を掲げている。エネルギー総合工学研究所主催の「CO₂フリー水素チェーン実現に向けた構想研究会」が2010年に実施したシミュレーションでは、2050年時点で全体のエネルギー供給量の4割まで水素の比率を増やすことができれば、最も国民経済負担が少ない状態でCO₂の80%削減という目標を達成できるとしている。国内エネルギー事情が変化した東日本大震災以降も、RITE(地球環境産業技術研究機構)やその他の機関が行ったシミュレーションで似たような結果が導き出されており、業界では25~45円/Nm³が水素コストの1つのターゲットになっている。

※関連のWEBサイトから著者改編

成岡マネジメントオフィスからのメッセージ

廃業とは

コロナ禍の影響で廃業を考えておられる事業者の方も少なくない。廃業と簡単に言うが、実際に廃業するには相当の時間も、準備も、費用も、エネルギーもかかる。かなり間際になってからの廃業は難しい。今回は「廃業」というテーマを取り上げ、その課題を解説する。

●廃業が増えている

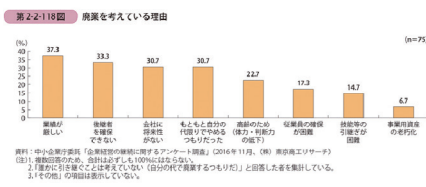
会社を廃業する時には、解散・清算の手続きが必要だ。個人事業主を辞める場合にはそれほど面倒な手続きは必要ないが、会社の場合にはそういうわけにはいかない。原則的には、法律に従って会社を解散・清算しなくてはならず、そのためにはさまざまな手続きが必要だ。この事務処理は手間がかかるので、税理士や司法書士などの専門家に任せるほうが得策だ。

●廃業の理由

廃業を考える理由は、人によって様々。中小企業庁のデータによると、「業績が厳しい」が最も多く37.3%、次いで「後継者がいない」が、33.3%、「会社に将来性がない」が30.7%と続く。

【廃業を考えている理由】

- ・業績が厳しい…37.3%
- ・後継者を確保できない…33.3%
- ・会社に将来性がない…30.7%
- ・もともと自分の代限りでやめるつもりだった…30.7%
- ・高齢のため（体力・判断力の低下）…22.7%
- ・従業員の確保が困難…17.3%
- ・技能等の引継ぎが困難…14.7%
- ・事業用資産の老朽化…6.7%
- ・その他…6.7%



資料：中小企業庁「廃業に関するアンケート調査」(2016年11月、※) (※) 廃業を考えた理由、会社を廃業する理由は複数回答あり。1.「理由」に該当する理由をすべて選択して「はい」(必ず1つは選択するつもり)と回答した者を集計している。2.「その他」の項目は別紙にて示す。

●廃業しないとどうなるのか

会社の廃業手続きをしないと、会社はそのまま存続することになり、毎年確定申告を行なって法人県民税・市民税の均等割（年間約7万円）を納付しなければならない。ただし、市役所に異動届（休眠の届出）を提出していれば、この法人の均等割が免除となるので、異動届を提出してそのままにしておくこともできる。休眠会社にしておけば、法人の均等割が免除になり、また会社を始めようとする時にすぐに法人格を使うことができるというメリットがあるので、実際には休眠会社として名前だけ残しているケースも多い。しかし、2年連続で青色申告をしなかったり無申告の状態が続いたりすると、青色申告が取り消されてしまう。

●通常の会社を廃業するスケジュール

- (1) 営業を終了する

まず、在庫の状況や取引先との状況などから大まかな営業終了日を決めて、営業を終了。
- (2) 株主総会で解散決議と清算人の選任

株主総会で解散決議を行い、承認されて解散となる。その際に生産に関する業務を行う清算人を選任する。基本的には社長が清算人となる。解散後は、会社は債権回収以外の営業活動は一切できなくなり、清算するという目的の範囲のみで存続する清算会社となる。清算実務とは、会社そのものをなくす作業なので、会社名義の不動産、車、銀行口座などあらゆるものを解約または名義変更をする必要がある。
- (3) 解散登記・清算人選任登記

法務局で登記手続きを行なう。あわせて、税務署などにも解散の届出をする。
- (4) 債権者に対する通知・官報広告

国が発行する官報で、解散したこと、意義がある場合には申し出る旨を通知する。この公告期間は2カ月以上設ける必要がある。

- (5) 解散日までの決算承認と解散確定申告

決算承認後、解散確定申告を行なう。
- (6) 残った財産や債務の整理
- (7) 残った財産の確定・分配

すべてを清算したあとで残った財産は、株主に分配する。
- (8) 税務署に清算確定申告

決算承認後、清算確定申告を行なう。
- (9) 清算終了の登記

区分	届出内容	届出先	時期
税務	異動届出書（解散の届出）	所轄税務署、都道府県税事務所、市町村役所	解散後遅滞なく
	異動届出書（清算終了の届出） 給料支払事務所の廃止届出書 消費税率変更届出書	所轄税務署	清算終了後遅滞なく
雇用保険	雇用保険適用事業所の廃止届 雇用保険被保険者資格喪失届	ハローワーク	事業所を廃止した日の翌日から10日以内 廃止届と同時にそれぞれ
	離職証明書		
社会保険	健康保険・厚生年金被保険者資格届 通用事業所全表届	年金事務所	事業所廃止（解散）、休止（休業）した日から5日以内
	健康保険任意継続被保険者資格取得届出書	被保険者の住所地の協会けんぽ（全国健康保険協会）など	資格喪失日から20日以内
労働保険	労働保険確定届出申告書 労働保険料還付請求書	労働基準監督署	事業所を廃止した日の翌日から50日以内
許可認可 商工会 業界団体 など	廃業の届出 退会届	所轄行政機関（飲食店など保健所など） 各加入団体	行政機関によって異なる 廃業後すみやかに

廃業に関する手続き

清算終了の登記は、法務局に申請する。あわせて税務署などへの清算終了の届出を行う。

(10) 廃業手続きが終了

解散だけでなく、清算まで完了してはじめて法律上の「会社の廃業」となる。

なお、これらの手続きの他、解散時と清算終了時の確定申告を含めた税務や社会保険などの手続きも必要になるので、解散登記から清算終了までの期間は2カ月以上かかることになる。なぜなら、債権申出の公告の期間を2カ月以上とらなければならない、また登記の申請をしてもすぐに登記が完了するわけではないからだ。取引先が多かったり、固定資産などがあつたりする場合には、解散・清算手続きに数年かかるケースも珍しくない。

●廃業手続きにかかる費用

廃業手続きには、解散登記・清算人選任登記などの登記費用のほか、官報告知料などもかかる。このほか、税理士や司法書士に手続きを依頼する場合には、その報酬もかかることになる。

項目	費用	
登記費用	解散登記	3万円
	清算人選任登記	9,000円
	清算終了登記	2,000円
登記簿謄本（2通）	1,200円	
印鑑証明書	450円	
官報告知料	約3万2,000円	
合計	約7万2,680円	

項目	報酬
司法書士	5万円～10万円
税理士	20万円～30万円
合計	25万円～40万円

廃業に要する費用

●廃業するなら

法人を廃業しようとする場合、相当の準備と時間、費用とエネルギーがかかる。廃業は円満な事業の終了なので、残って処分する資産が負債を上回っていることが大前提だ。ご承知のように、債務超過だと一般的には廃業は難しい。債務超過になっている部分に個人の財産を投入し、ようやく廃業に漕ぎつける例も多い。廃業は今日思い立って、明日できるものではない。季節性のあるビジネスなら数年前から検討し、準備し実行しなければできない作業だ。つまり、周到に準備し、周囲の利害関係者に迷惑がかからないようにして、初めて廃業が可能となる。

特に、従業員の雇用に関しては注意と心配が必要だ。青天の霹靂などという廃業は、従業員の安定した生活を一度に大きく環境を変えることになり、経営者としての務めを果たせないことになる。できれば避けたい廃業だが、どうしても止むを得ず廃業を検討しないといけない場合は、一人で悩まず顧問税理士や事業継承・引継ぎ支援センターに相談されることをお勧めする。

※関連のWEBサイトから著者改編

京都の 「地区」 紹介シリーズ

第7回 「北区」

北区は京都市の北西部の区域になり、おおよそ鞍馬口通りから北側になる。鞍馬口通りは、名前の通り鞍馬への出口であり、ここから北はダウンタウンではなかった。室町時代に建立された金閣寺も、その昔は完全に市街地から離れた別荘地だった。現在では比較的居住地としては人気があり、住宅地としての評価は高い。北西に位置するので、南方面から来ると丸太町通り以北から急にのぼりがきつくなり、今出川通りからはさらに一層急こう配になる。その昔市電が走っていた頃には、北大路通りの船岡公園の急こう配では、市電の線路に付着したイチヨウの葉っぱを取らないと市電がスリップして急こう配を登れないため、交通局の職員さんが落ち葉を拾い集めるといった光景まで見られた。域内には、金閣寺、上賀茂神社、今宮神社、大徳寺などの名刹がある。また、上賀茂には京都産業大学など学校も多い。地下鉄丸亀線ができて、北大路駅にターミナルができた。



北区エリア



金閣寺



上賀茂神社



今宮神社



賀茂川

法律の現場から

第4回 「労働」

今回のテーマは「労働」です。

個人的な経験則になりますが、労働問題の中で、最も相談が多いのは解雇の局面に関する相談です。「行状の悪い従業員を解雇したいが、どうすればよいか?」、或いは「解雇した従業員から、解雇が無効であるとして、未払賃金の支払を求められているが、どうすればよいか?」といった相談です(後者の種類の相談もよく有りまして、且つ、そのような相談を受けた場合、「これは、解雇無効だろう」という事案が大半です)。

解雇には、普通解雇、懲戒解雇、整理解雇の3類型がありますが、以下は普通解雇を念頭においたものです。

解雇は、「客観的に合理的な理由を欠き、社会通念上相当であると認められない場合」は無効になります(労働契約法16条)。「客観的に合理的な理由を欠き、社会通念上相当」か否かという基準は抽象的で、事業者の方からすれば分かりにくい(実際に解雇する際に、有効か否かの判断がつきにくい)と思

いますが、解雇が有効と認められるためのハードルはかなり高いと考えて頂いた方がよいでしょう。

また、解雇後に、訴訟等で解雇が無効とされた場合、バックペイといって、解雇期間中の賃金(すなわち現実には就労していない期間の賃金)を支払う必要があります。

このように、解雇が有効と認められるハードルは高く、一方で解雇が無効とされた場合に事業者が受けるダメージは大きいことから、解雇の判断は慎重に行う必要があります(事案にもよりますが、解雇に先立ち、自主的な退職を促すこと(退職勧奨)も検討すべきでしょう)。

企業法務全般について言えることですが、特に労働問題に関しては、紛争予防の見地から、事前に専門家への相談を実施した方が望ましいといえます。

Profile 井上 和人

昭和47年高知市生まれ。都銀勤務を経て平成23年弁護士登録。平成27年つかさ法律事務所開設。

〒604-0857 京都市中京区烏丸通二条上ル 京榮烏丸ビル7階

TEL: 075-231-2751

気になる **数字シリーズ No.6**

2.07人

現在の人口を維持するには、合計特殊出生率が2.07人以上でないといけないそうだ。合計特殊出生率とは、1人の女性が一生の間に産む子供の数。厚生省が発表した2020年の合計特殊出生率は1.34まで落ち込んだ。1995年以降、全国的には出生率が1.5を下回る超低出生率状態が続いている。現在の人口を維持するには2.07が必要とされるが、この数字を上回ったのは1973年（昭和48年）が最後。子育て世代が希望通りに子供を持てる数値として政府が目標に掲げる「希望出生率1.80」も1984年（昭和59年）以降一度も達成していない。

第29期 成岡秀夫経営塾 **マネジメント基本講座シリーズ**
貴社オリジナル版のご案内

NMO 勉強会の主宰代表であり中小企業診断士の成岡秀夫が、**貴社オリジナルのマネジメント基本講座**を提供します。

- （1）会社経営に必須の項目を、少人数制で基礎から懇切丁寧に講義します。
- （2）貴社の業界、規模、業態に合わせた内容に編纂して提供します。
- （3）少人数での研修ですので、特に他の受講者を意識せず、気楽に受講できます。
- （4）講義内容に関しては、貴社と事前に打ち合わせを行い貴社オリジナルの内容といたします。

経営者の方、後継者の方、幹部社員の方のご参加をお勧めいたします。ご検討いただきますよう、ご案内申し上げます。

- 日程** 貴社ご希望の日程で設定します。土日曜日、祝祭日も可能です
時間 貴社ご希望の時間帯で設定します。1コマ2時間です
場所 貴社ご希望の場所で設定します（会場費が有料の場合は会場費を貴社ご負担ください）
形式 成岡からの講義形式／参加者との質疑応答
費用 参加人数×@3,300円（消費税込）／回
定員 特に上限はありませんが、最低人数は3名以上です

標準的なスケジュールと内容 ※講義内容の進捗によっては、回数の増減や順番の入れ替えなど、臨機応変に行います。

講座番号	開講日	曜日	課 題
1	第1か月目	土曜日	決算書・試算表を理解する ～損益計算書が表す売上と利益の考え方～
2	第1か月目	土曜日	決算書・試算表を理解する ～貸借対照表の資産と負債の意味～
3	第2か月目	土曜日	キャッシュフロー計算書からつかむ資金の動き ～現実の資金繰りのポイント～
4	第2か月目	土曜日	設備投資の投資判断基準と管理会計の活用 ～収益管理の考え方～
5	第3か月目	土曜日	事業計画の作り方 ～3年先を考えて来年を考える～
6	第3か月目	土曜日	経営戦略の立て方と考え方 ～会社運営のポイント～

編集後記

とうとう始まった東京五輪。開催までにこれほどの紆余曲折があるだろうと誰が想像できただろうか。昨年1月の中国武漢でのパンデミック発生に始まり、クルーズ船での感染で一挙に日本も感染大国仲間入りした。その後の緊急事態宣言から学校休校処置など、一連の経過はご存じの通りだ。まだ五輪は開催途中だが、まだこれから何が起こるか分からない。気を抜いたときが一番怖い。これは経営も同じだ。（な）

今月の推薦図書

「よそのもの」が日本を変える ～地域のものづくりにチャンスあり～

著 者：鎌田 由美子
 発 行：日経BP社
 発行日：2021年3月22日
 定 価：1,870円
 ページ数：222ページ
 版 型：B5判



著者はJR東日本入社後、エキナカ事業を立ち上げ成功に導いた功労者。2005年エキナカ事業を運営する株式会社JR東日本ステーションリテイリング代表取締役。その経験から、このコロナショックによって首都圏から40万人にのぼる人口が地方に転出している。「よそのもの」が地方に進出することで、地方の経済環境が大きく変わるチャンスだと説明する。その根本にあるのは環境に対する向き合い方。今までの右肩上がりの経済成長が、いつまでも続くものではないと気が付いた。そして、次の時代のビジョンの実現には地方の活性化が欠かせない。それは、新しい発想をもった「よそのもの」の存在と活躍が欠かせない。パラダイムが変化するときには、従来の発想に拘泥しない新しい斬新な考え方が要る。

目次

第1章：ニューノーマルの世界は10倍速でおとずれた近未来の姿に過ぎない
 第2章：仕事と生き方が融合
 第3章：サステナブルが日常に
 第4章：消費者の意識が変わった
 第5章：地域のものづくりにチャンスあり
 終 章：「よそのもの」が観光も変える

リーダーの挫折力

著 者：富山 和彦
 発 行：PHP研究所
 発行日：2021年3月11日
 定 価：1,705円
 ページ数：271ページ
 版 型：B5版



「挫折力」とは著者の造語。従来、「改善・改良」で凌いできた日本経済が根本からの変革をつきつけられたのが、このパンデミックショックだった。昨日まで普通にやってきたビジネスモデルが突然ご臨終を突き付けられる。そこで起こることは、経営者が「挫折」する場面に遭遇することだ。しかし、長い経営の期間には幾度の失敗や危機に遭遇する。そこで、毎回落ち込み、毎回嘆いていては、ことは進まない。むしろ、この与えられた危機の機会を楽しんで対応することだ。挫折しても、その後にとって歩けばいい。むしろ、その理由や原因を真摯に反省して、他人のせいにはしないことだ。この書を読めば元気が出てくるし、勇気が湧いてくる。このコロナ危機を脱出するヒントが満載だ。

目次

序 章：「修羅場」の時代のリーダーシップ
 第1章：リーダーは「挫折力」を手に入れよ
 第2章：ストレス耐性を高め、失敗を笑い飛ばせ
 第3章：「人間関係の泥沼」を楽しみ、糧にする
 第4章：リーダーの仕事は「捨てる」ことである
 第5章：強力かつ危険な「権力」をリアルに使いこなす